

CAPITANES DE LA INDUSTRIA

Conforman un selecto grupo de acción que opera diariamente en toda la sociedad. Se los conoce como los capitanes de la industria. Una investigación realizada por dos técnicos de la Secretaría de Planificación de la Presidencia muestra la verdadera dimensión de la concentración económica en la Argentina. En la contratapa el escritor inglés Anthony Sampson reflexiona sobre los guerreros de civil.

Por Gabriel Grinberg y
Marcelo Zlotogwiazda

Alrededor de las 8.15 del pasado jueves 9 de abril, el conserje del Hotel Sheraton percibió un inusitado movimiento de personajes muy conocidos. De un Ford Falcon bajó el ministro de Trabajo, Carlos Alderete, quien se confundió en un apretón de manos en el lobby del hotel con el ex ministro de Industria y Minería y director de las empresas Saab Scania y Celulosa Jujuy, Livio Khul. En el salón del primer piso ya estaban tomando el desayuno Oscar Vicente, vicepresidente de Pérez Companc; Vittorio Orsi, de la Sociedad Argentina de Electrificación (SADE); Carlos Tramutola, vicepresidente de Dálmine Siderca del grupo italo-argentino Techint; Miguel Roig, titular de Bunge y Born; Sebastián Bagó, del laboratorio que lleva su nombre; Luis Menotti Pescarmona, presidente de la homónima empresa metalúrgica; Carlos Bulgheroni, titular del grupo Bidas; Eduardo Gruneisen, hijo del presidente del grupo Astra; Martín Blaquier, del grupo Ledesma; Carlos Carballo, sobrino del ex ministro de Economía Alfredo Gómez Morales y cabeza del banco Finamérica; Gerardo Cartellone, dueño de una empresa de construcción que lleva su nombre; Javier Gamboa, director de la principal firma del grupo Roberts, Alpargatas y Julio Hojman, dueño del grupo B.G.H.. No faltó a la cita la única mujer que integra el selecto grupo de los capitanes de industria, Amalia Lacroze de Fortabat, dueña de las empresas del grupo Loma Negra.

A la reunión, organizada y coordinada por Khul, también habían sido citados Eduardo Braun Cantillo, del grupo Astarsa; Juan Carlos Gurmendi, de Acindar; Federico Zorroaquin, del grupo Garovaglio-Zorroaquin; Francisco Macri del grupo Socma; Jaime Núñez de Bagley; Fulvio Pagani, del conglomerado cordobés Arcor; el papelerero Amín Massuh y Manuel Madanes, titular del grupo Fate-Aluar. Por distintos motivos, faltaron con aviso.

Se trata de 23 nombres que representan a 22 grupos empresarios, porque dos de ellos —Orsi y Vicente— pertenecen al conglomerado de empresas que preside Jorge Gregorio Pérez Companc.

Casi dos años antes, el 23 de abril de 1985, a dos meses del lanzamiento del Plan Austral, esa vez no en un desayuno sino en una cena que se sirvió en la residencia presidencial de Olivos, el mismo grupo de empresarios se sentó a la mesa con Raúl Alfonsín, su flamante ministro de Economía, Juan Vital Sourrouille y su vocero José Ignacio López.

La repetición de nombres no obedeció a la

casualidad. Estos empresarios son los que integran el núcleo más conocido públicamente como capitanes de la industria y, en la intimidad, autodenominado "Grupo María". La decisión de formar un grupo de trabajo que no tiene estatutos pero sí un funcionamiento orgánico, la tomaron desde el viaje a los Estados Unidos que realizaron junto a Alfonsín, en la última semana de marzo de 1985. Fue en esa oportunidad cuando el Presidente anunció la primera versión del Plan Houston y fueron estos empresarios quienes en la tarde del 14 de junio, conocieron, antes que nadie, el contenido del Plan Austral.

En la iniciativa de formar este grupo de trabajo, intentó participar el canciller Dante Caputo. Siguiendo los consejos del subsecretario de Relaciones Económicas Internacionales, Jorge Romero, el canciller propuso crear una "Fundación para la Cooperación Internacional" con las características de la brasileña Getulio Vargas, para que se encargara de diseñar los grandes lineamientos políticos y económicos del país. La estrategia subyacente en los cálculos

oficiales era capitalizar el poder económico que habían acumulado los capitanes de la industria comprometiéndolos en un proyecto de consolidación democrática.

En los borradores del estatuto de la fundación se establecía que el 50 por ciento de los cargos directivos lo iban a ocupar funcionarios de primero y segundo nivel del gobierno y la otra mitad quedaría en manos de los empresarios. Los puestos "privados" iban a gozar de la estabilidad mientras que los "públicos" cambiarían al ritmo de los reemplazos que se sucedieran en el gobierno. Se aplicaba para este caso aquel lema de que es el poder económico el que perdura mientras que el político es transitorio.

La idea se frustró. Sin embargo, el grupo de los capitanes fue poco a poco generando su propia dinámica y espacio de negociación y, pese a que la articulación entre los empresarios y el gobierno no alcanzó a materializarse en una entidad mixta, en la práctica los resultados fueron similares. Estos hombres fueron quienes participaron activamente en la organización de

las giras presidenciales a Japón, Alemania, Estados Unidos, tuvieron un papel relevante en los acuerdos de integración con Brasil y mantienen fluidos canales de comunicación con el gobierno.

LA INVESTIGACION

Un economista y un sociólogo de la Secretaría de Planificación, Eduardo M. Basualdo y Miguel Khavisse, realizaron una investigación sobre los "Grupos Económicos Nacionales en la Actividad Productiva del País, 1976 - 1983" que fue editado por dicho organismo, y que se reproduce en estas páginas con exclusividad.

Basualdo y Khavisse tomaron como punto de partida las 200 empresas industriales que en 1983 más facturaron en el país, y a través de su trabajo clasificaron a las integradas en grupos económicos nacionales, cuáles pertenecen a empresas transnacionales y cuáles son firmas —de capital nacional o extranjero— que no son

ETC

Investigación
y reportajes

UN CIRCULO CERRADO

UN CIRCULO CERRADO

parte de ningún conglomerado.

El primer resultado del trabajo es que de esas 200 empresas, 13 son estatales, 49 forman parte de algún grupo económico nacional, 51 son firmas de capital nacional sin vinculaciones, 49 pertenecen al capital extranjero que funciona como grupo en el país y las restantes 38, también de capital foráneo, no están integradas a algún conglomerado.

De aquellos 22 grupos económicos que integran el selecto club de María, 16 están incluidas en esta investigación. En el trabajo no hubo exclusiones arbitrarias, sino que la intención fue analizar a los más importantes. Siete socios de ese club no aparecen en los cuadros que se reproducen en estas páginas y la razón no es que sean poco importantes sino que los investigadores las consideran empresas de capital nacional especializadas (Bagó, Banco Finamérica, Cartellone y Pescarmona), transnacionales (Tchint) o como el caso de Socma donde la principal empresa del grupo (Sevel) es considerada, según Khavisse y Basualdo, de capital italiano.

LAS CAUSAS DE LA CONCENTRACION

El período de análisis que abarca el trabajo sobre los conglomerados empresarios (1976-1983), coincide con los años del régimen militar en los cuales ciertos aspectos de la política económica de la época ayudan a explicar las causas del crecimiento de estos grupos y de la agudización en el proceso de concentración que los tuvo como principales protagonistas y beneficiarios.

Entre 1976 y 1983 la deuda externa argentina pasó de 9.000 millones de dólares a 45.100 millones. De esta última cifra, los datos del Banco Central indican que 21.278 millones de dólares correspondían a fines de 1983 a un endeudamiento externo que había contraído el sector privado. Una tercera parte del endeudamiento privado (7.139 millones de dólares) correspondía a los principales grupos económicos de capital nacional. De este total, las empresas del grupo Pérez Compagnon contribuyeron con 909 millones de dólares, las de Bidas con 596 millones, las de Alpargatas con 456 millones, las de Garovaglio y Zorraquín con 342 millones, las de Fate con 224 millones y las de Astra con 222 millones.

Estas empresas se beneficiaron doblemente con el endeudamiento externo. En primer lugar por el fácil acceso que les permitía su estrecha relación con los centros financieros internacionales. Además, porque con la crisis del endeudamiento externo que estalló en 1982 obtuvieron nuevas ventajas cuando el gobierno del general Roberto Viola comenzó a estatizar la deuda externa a través del mecanismo de los seguros de cambio que se tradujeron en un subsidio para los deudores privados del orden de los 5.600 millones de dólares.

De esa manera el Estado comenzó a reemplazar a los empresarios ante los acreedores externos. Pero no sólo eso: una importante porción de la deuda externa privada no se tradujo en inversiones sino que fue nuevamente transferida al extranjero a través de la fuga de capitales que osciló entre los 20.000 y 30.000 millones de dólares. Según la estimación del Banco Mundial (Economic Memorandum on Argentina, Washington, junio de 1984) la fuga de capitales en el período 1976-1982, fue cercana a los 19.000 millones de dólares y según un estudio del Morgan Guaranty Trust Co. of New York el monto de la evasión de capitales ascendería a 26.000 millones.

A partir de 1976, el fenómeno de la concentración y centralización del capital reflejó y continuó reflejando un cambio, una modalidad de acumulación a la cual se plegaron aquellas firmas con posibilidad de hacerlo. En este proceso, las empresas que lograron interpretar y pudieron materializar este nuevo proceso necesitaron de grandes masas de capital monetario para financiar la compra de empresas, su diversificación productiva en sectores que hasta ese momento no forma parte de sus actividades. Para obtener esa financiación, la deuda externa y lo que ella reflejaba como una forma de integración financiera internacional de la Argentina, más la política económica que alentaba este proceso, no eran suficientes.

La esencia de la centralización del capital es el control de propiedad, y la centralización financiera es el aspecto que la permite. No fue casual que simultáneamente al crecimiento y apropiación de capital productivo, estos grupos integraran a su staff de empresas, bancos, entidades financieras y compañías de seguros. En el cuadro donde se sintetiza la información de los grupos, se aprecia que de un total de 505 firmas que poseían los 26 grupos analizados en 1983, casi una quinta parte (100) eran empresas financieras entre las cuales se encontraban nueve bancos de primera línea. El grupo Pérez



23 capitanes de 22 grupos empresarios ante una mesa bien servida.

Compagnon controlaba el Banco Río, a una subsidiaria de éste en Panamá y al Banco Ganadero; Garovaglio y Zorraquín poseía el Banco Comercial del Norte y el Español; Bidas era propietaria del Banco Palmares; el grupo IVA de la familia Wertheim estaba presente en el sector a través del Banco Mercantil Argentino; Alpargatas a través del Banco Francés del Río de la Plata y, por último, Astra controlaba el ahora desaparecido Banco Continental.

El controvertido mecanismo de promoción industrial fue otro de los vehículos que favoreció el crecimiento de estos grupos, a través de los subsidios otorgados mediante la desgravación impositiva y el diferimiento en el pago de los impuestos. Según el último trabajo de Daniel Azpiroz ("Características e impacto de la Promoción Industrial en la Argentina", Cepal, junio de 1987), sólo 39 del total de los proyectos aprobados bajo el régimen de promoción industrial controlan el capital social de los 50 de mayor envergadura. De estos 50 proyectos, 15 corresponden a algunos de los 27 grupos económicos de capital nacional más importantes. Los beneficiarios son: Massuh en Alto Paraná; Bidas en Papel del Tucumán, Alpargatas, en Tejidos Argentinos, Calzar y Alpaca; Pérez Compagnon, en Petroquímica Cuyo y Petrosur; Garovaglio y Zorraquín, en Polisor y Petroquímica Bahía Blanca; Bunge y Born, en Cerámica Neuquén; Ledesma, en Glucovil; Bagley, en Alimentaria San Luis y los grupos Loma Negra, Corcemar y Acindar en ampliaciones de sus respectivas plantas.

Otro sector clave del proceso de concentración de esos años fue el energético, y en particular el petrolero, a través de la mayor participación del capital privado en los contratos firmados en 1977 y 1978. Tres de los más importantes grupos (Pérez Compagnon, Bidas y Astra) se consolidaron como tales a partir del negocio petrolero. Ellos tres controlan 11 de las 13 empresas de producción o servicios del sector que están incluidos en el trabajo comentado.

Los trabajos sobre concentración del capital que se realizaron en el decenio de los setenta y que fueron actualizados en los sesenta ponían el énfasis en la identificación del poder económico vinculado a la explotación agropecuaria y minera y en los aspectos ligados a las empresas multinacionales. De allí que los términos "oligarquía terrateniente" e "imperialismo" monopolizaban la discusión política acerca de su papel en el desarrollo argentino. Uno de los principales méritos del trabajo de Khavisse y Basualdo es que permite relativizar esa divisi-

ria de aguas y con la segunda parte del trabajo, que se concentrará en el análisis de la evolución del capital trasnacional se podrán sacar conclusiones acerca de la importancia de los grupos extranjeros.

El protagonismo que hace más de veinte años tenía la oligarquía terrateniente tradicional en la estructura económica del país fue parcialmente sustituido por el peso que tienen estos 27 grupos integrados, de los cuales sólo algunos crecieron a partir de la renta de la tierra. Excluyendo a los tres grupos petroleros, sólo en Bunge y Born, Garovaglio y Zorraquín, IVA, Loma Negra, Ledesma, San Martín del Tabacal y Nougues, las explotaciones agropecuarias constituyen un núcleo importante.

En este trabajo no aparecen ni los Anchorena, ni los Alzaga, Pereyra Iraola, Unzué, Peralta Ramos y Menéndez Behety, representantes de un modelo de crecimiento de la primera mitad de este siglo, basado en la producción y exportación de productos primarios. El protagonismo que tenían esos apellidos patricios, no sólo en la economía sino también en la política, hoy lo tienen Vittorio Orsi, Livio Kuhl, Fulvio Pagani, Ricardo Gruneisen, Carlos Bulgheroni, Miguel Roig y Oscar Vicente. Muchos de éstos, incluso, no son los capitalistas, sino los operadores de los verdaderos ciudadanos del dinero.

En una carta fechada el 15 de junio pasado, que Orsi distribuyó entre los amigos del grupo María señaló que "somos operadores inversionistas, inmersos en la vida de la producción y del trabajo, en su devenir participativo". "Las fuerzas extraparlamentarias -agregó- deben actuar como lobby sobre el parlamento en forma múltiple, como múltiples son los manantiales del conocimiento, y los modelos de comportamiento." También dijo que "me parece importante rescatar y éste es en realidad el fin de esta carta, la reformulación del rol informal de nuestro grupo de personas pensantes y afectivas que con nuestros pensamientos y acciones no en la defensa puntual de específicos intereses de nuestras empresas, estamos dispuestos a servir para evitar la reemergencia de impulsos y tendencias hacia una sociedad arbitraria y violenta".

Esta definición de Orsi, respecto a que los capitanes conforman un grupo de acción que, además de defender sus intereses económicos directos e inmediatos, operan cotidianamente sobre toda la realidad social, es la otra cara de la moneda del proceso de concentración económica.

PEREZ COMPAGNON LA GRAN RECETA DE ACUMULACION

El fenómeno de concentración económica que se verificó en el período 1976-1983 y que refleja el estudio de Khavisse y Basualdo, lejos de interrumpirse se acentuó. Valga como ejemplo lo sucedido desde entonces con el grupo Pérez Compagnon, que junto con Bunge y Born constituyen los dos emporios más grandes, sólidos e importantes del país.

Si se comparan los datos del balance de 1984 de la empresa madre del conglomerado, la Compañía Naviera Pérez Compagnon con los del balance de 1986, se halla que en este último figuran 10 empresas que no estaban en el primero: Biorientado (petroquímica); Condisa, Sadelmi Ecuatoriana, Sade Colombia y Sade Dominicana (construcción); Somargen y Oscuro (agropecuarias); y las tres firmas agropecuarias (Estancias Rey, El Capitán y Aguay) que fueron compradas al grupo norteamericano King Ranch en 15 millones de dólares.

Además, durante el ejercicio cerrado al 31-8-86, Pérez Compagnon constituyó las siguientes nuevas sociedades: Sade Comunicaciones y Computación, Compañía de Comercialización Internacional Tradar, Pecom-Tex, Unexar, Biótica (biotecnología) y Coargas.

En ese mismo ejercicio el grupo aumentó su participación accionaria en Mellor Goodwin, Tubos Trans Electric y Tubos Trans Electric Construcciones, compró el 47,5 por ciento de las acciones de Sade Sul América de Engenharia (Brasil) y adquirió a un costo de 2 millones de dólares una porción del capital de Microsistemas a Juan Salonia y Carlos Molina. A través de esta empresa, Pérez Compagnon firmó un acuerdo tecnológico con IBM de Estados Unidos.

En base a información periodística pueden agregarse a la lista importantes operaciones. Pérez Compagnon pagó 14 millones de dólares al grupo sudamericano Anglo-American por el 50 por ciento de las acciones de la empresa productora de fertilizantes Petrosur; 15 millones de dólares le costó un tercio del capital de petroquímica PASA; y 1,75 millones de dólares la adquisición de la empresa petrolera Petrolar a Alpargatas. También compró una parte de la fábrica de conductores Cor-Alum, y aumentó del 23 al 55 por ciento el control sobre Aguila Saint.

A las 48 sociedades que figuran en el cuadro y a las que se mencionan aquí, aún falta sumarle Cementos San Martín, una firma que abastece alrededor del 9 por ciento del mercado de cemento en la que Pérez Compagnon compró el 30 por ciento de las

Distribución de las Empresas de actividad

Sector de actividad Grupo	Sec. Primario (sin petróleo)	Petróleo
1 BUNGE Y BORN	15	—
2 PEREZ COMPAGNON	7	—
3 GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN	7	—
4 CELULOSA ARGENTINA	5	—
5 BRIDAS	3	—
6 CORCEMAR	3	—
7 IVA	4	—
8 ALPARGATAS	1	—
9 ASTRA	2	—
10 F.V. Y CANTERAS CERRO NEGRO	3	—
11 ARCOR	—	—
12 LOMA NEGRA	7	—
13 GRUFEX	1	—
14 LEDESMA	6	—
15 BORIS GARFUNKEL E H.	3	—
16 SAN MARTIN DEL TABACAL	5	—
17 MASSUH	1	—
18 NOUGUES	2	—
19 ATANOR	1	—
20 BAGLEY	1	—
21 CANALE	1	—
22 BONAFIDE	—	—
23 SCHOLNIK	1	—
24 NOEL Y CIA	1	—
25 FATE	2	—
26 ASTILLEROS ALIANZA	1	—
TOTAL	91	13

Grupo "PEREZ COMPANC"

1	CIA NAVIERA PEREZ COMPANC S.A.	Naviera, comercial, forestal
2	PETROLERA PEREZ COMPANC S.A.	Extracción petróleo
3	INVERSORA PATAGONICA S.A. (C)	Inversora
4	SADE SACOFIM (C)	Proy. const. montaje obras ing.
5	ELECTROMECANICA ARGENTINA S.A. (EAMI) (C)	Fca. apar. electromecánicos
6	FINANCIERA ELCTRICA S.A. (C)	Tableros alta tensión
7	SERVICIOS ESPECIALES SAN ANTONIO S.A. (C)	Financiera, inversora
8	FORESTAL SAN JORGE S.A. (C)	Servicios para ind. petrolera
9	PEQUERA SAN CARLOS S.A. (C)	ANTONIO S.A. (C)
10	PEQUERA SANTA MARGARITA S.A.	Forestal
11	INVERSORA PECOM-ELECTRONICA S.A. (C)	Pesquera
12	SIERRA GRANDE S.A. (C)	Inversora
13	ALTO PALESTINO S.A. (C)	Explotación y concret. petreos
14	CANADON PIEDRAS S.A. (C)	Inmobiliaria, construcción
15	PECOM NUCLEAR S.A. (C)	Const. y manten. gasoducto
16	COMIAR S.A. (C)	Ind. nuclear
17	QUITRAL CO. S.A. (C)	Perfor., mantenimiento y explotac. pozos petroleros
18	CAFES CHOCOLATES AGUILA SANT ROS S.A. (C)	Ind. nuclear
19	ALMACENES ARGENTINO S.A. (C)	Comercial
20	PEQUIMAT S.A. (C)	Comerc. prod. metalúrgica
21	PECOMEC S.A. (C)	Fab. transform. para ind. electron. y de comunicación
22	NUCLAR S.A. (C)	Ind. nuclear
23	DATA PROCESO S.A. (C)	Computación serv. proces. datos
24	PETROQUIMICA CUYO S.A. (C)	Ind. petroquímica
25	MORSELA S.A. (C)	Fab. equipos para instalac. eléctricas y mecánicas
26	FRANCOPRA S.A. (C)	Inmobiliaria
27	GOYAKO S.A. (C)	Agropecuaria
28	AGRICOLA-GANADERA ANDES S.A. (C)	Agropecuaria
29	SUDICIA S.A. (C)	Financiera
30	MARISA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SAN ELOY M.S.A. (C)	Fabr. herram. espec. ind. petrol.
32	PETROMINEROS PANAMENA S.A. (PANAMA) (C)	Servicios petrolero
33	HOTEL INTERNACIONAL CATHARIS DEL GUZU S.A. (C)	Hotelería
34	VIALMIN S.A. (C)	Construcciones viales
35	SADENGINEERING CONSTRUCTIONS CORP. (PANAMA) (C)	Ingeniería industrial
36	SAD-OBRELMAC S.A. (C)	Const. y montaje sist. elect. y de comunicaciones
37	BANCO RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Banco
38	BANCO RIO DE LA PLATA PANAMA (C)	Banco
39	BANCO GANADERO S.A. (C)	Banco
40	KRESS S.A. (C)	Fab. componentes ind. elect.
41	PETMAR S.A. (C)	Inversora
42	PASTECO S.A. (C)	Fab. prod. electromecánicos
43	INTER-AMERICAN ASOCIADOS S.A. (C)	Inmobili. construcc. agropec.
44	SADE SERVICE S.A. (C)	Servicios y mantenimiento
45	IMOR S.C.A. (C)	Inmobiliaria
46	TURISMO PECOM S.A. (C)	Turismo
47	PECOM DE BRASIL (C)	Perforación
48	CERRO CASTILLO S.A. (C)	Minera

Grupo "BRIDAS"

1	BRIDAS S.A. (C)	Inversora
2	SIDS S.A. (C)	Constr. industriales
3	BULBROTH S.A. (C)	Inversora y financiera
4	BRIDAS SAPIC (C)	Petrolera
5	GEOMATTER S.A. (C)	Serv. para ind. petrolera
6	HELICOPTEROS MARINOS S.A. (C)	Serv. helicópteros

7	HARENUS S.A. (C)	Ind. pesquera
8	CATALINAS NORTE S.A. (C)	Inmobiliaria
9	TECNOBRIDAS S.A. (C)	Construc. y montaje Plant. Ind.
10	ROALCO S.A. (C)	Turismo
11	PALMAFER S.A. (C)	Promoc., direc. y administr. de fondos comunes de inversión
12	MATOL S.A. (C)	Abastecimientos petroleros
13	PALMARES INMOBILIARIA S.A. (C)	Inmobiliaria
14	ESTAB. AGROPEC.	Agropecuaria y forestal
15	EL ZAPALARI S.A. (C)	Agropecuaria
16	PIEDRAS DEL ESPINILLO S.A. (C)	Agropecuaria
17	POLIBUTENOS ARG. S.A. (C)	Petroquímica
18	MAPET S.A. (C)	Fca. maq. ind. petrolera
19	FORESTAL LAS ACEQUIAS, EST. STA. ISABEL S.A. (C)	Forestal
20	VENTEON S.A. (C)	Ind. papelera
21	ACAMBULO S.A. (C)	Inmobiliaria
22	ARGATON ING. Y CONST. S.A. (C)	Petrolera
23	ARGATON S.A. (C)	Ing. y Const. Plant. nuclear
24	SEVIL S.A. (C)	Ing. nuclear
25	CIA. PERFORACIONES RIO COLORADO S.A. (C)	Servicios petroleros
26	CELULOSA JULUY S.A. (C)	Fabr. pasta celulósica y papel
27	AGUAMANSÁ S.A. (C)	Inmobiliaria
28	TOMAS BRYSDALE Y CIA S.A. (C)	Agropecuaria
29	BRIDAS BERSA (Perú) (C)	Petrolero
30	EMPRESA PARA EL DESARROLLO DE HIDROCARBUROS S.A. (C)	Serv. Ases. Petrolero
31	BANCO PALMARES S.A. (C)	Banco
32	SERVICIOS PETROLEROS S.A. (C)	Serv. a Ind. Petrolero
33	TECOMART TECNICA S.A. (C)	Ingeniería
34	COMTEL S.A. (C)	Fca. materias de telecom.
35	TABLEROS GUILLERMINA (C)	Fca. material aglomerada

Grupo "BUNGE Y BORN"

1	ACORN S.A. (C)	Inversora
2	FABRICA ARGENTINA DE PIGMENTOS S.A. (C)	Fab. litopone y oxid. de zinc
3	QUIMICA RIO PARANA S.A. (C)	Fab. anhídrido sulfuroso y otros
4	PAPELES DECORATIVOS RENOVA S.A. (C)	Vita. de papeles pintados, vinílicos y revestim. en general
5	S.A. EXPLOT. DE CAMPOS Y MONTES RIO BERMEJO (C)	Agropecuaria
6	LA FABRIL S.A. (C)	Pres. de servicios. Desmontadora
7	CADEC S.A. (Cia. Arg. de Comercio) (C)	Negoc. comercial. y financ.
8	INDUCO S.A. (C)	Agropecuaria
9	SANMA S.A. (C)	Agropecuaria
10	IMA S.A. DE INVERSIONES (C)	Inversora
11	VIVORATA. Establec. agrícolas y ganaderos S.A. (C)	Agropecuaria
12	GRAFPA S.A. (C)	Hilandería, tejeduría y termin. de tejidos
13	PROCEDA S.A. (C)	Procesam. sector. de datos
14	QUIMELSA (C)	Industraliz. herbicidas, pesticidas, plaguicidas, etc.
15	SIGA S.A. (Soc. Ind. de galletitas y snacks) (C)	Fab. galletitas
16	INDUSTRIAS QUIMICAS SALIX S.A. (A)	Fab. ácidos salicílico
17	PRADIA S.A. (C)	Financiera
18	PLOCOMO S.A. (C)	Financiera e Inversora
19	ADOLFA S.A. (C)	Inmobiliaria
20	MALVASIA S.A. (C)	Agropecuaria
21	PAYE S.A. (C)	Comercio. ferial, marítimo, aéreo y terrestre
22	CERCA S.A. (C)	Inversora
23	AGENCIA RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Financiera
24	LAVIDE S.A. (C)	Financiera
25	EL HUERTO S.A. (C)	Inversora
26	FCAL S.A. (C)	Inversora
27	CARBEC S.A. (C)	Inversora
28	FRUTOS MARINOS S.A. (FRUMAR) (C)	Pesquera
29	CIA. INMOBILIARIA DEL RIO TARTAGAL S.A. (C)	Explot. madera y agropec.

30	MINOTEL S.A. (C)	Amorram. y préstamos prenda. Financiera
31	CIFAS S.A. (Cia. de Inversiones y Finanzas) (C)	Financiera
32	CENTENERIA. Fab. Sudamericana de Envases S.A. (C)	Fab. de envases
33	CIA. INDUSTRIAL DE BOLSAS S.A. (C)	Fab. de envases textiles (apilera y plástico)
34	S.A. ESTANCIA LA PELADA (C)	Ganadería de alta calidad y agricultura
35	SULFACIO S.A. (C)	Fab. ácido sulfúrico, zinc, electrolit. y cadmio metálico
36	PRUDENCIA. CIA. DE SEGUROS S.A. Seguros	Seguros
37	MATARAZZO S.A. (C)	Fab. pastas alimenticias
38	SEAGER ARGENTINA S.A. (C)	Fab. licores y alínes
39	COMESA S.A. (C)	Agropecuaria
40	METRANTIL Y GANADERA (C)	Inversiones
41	JUPAVISA S.A. (C)	Agropecuaria
42	ESTANCIA Y CABAÑAS CENTELLA S.A. (C)	Agente comercializ. granos
43	GRANOS ARGENTINOS S.A. (C)	Turismo
44	ALTOS CERROS S.A. (C)	Inversiones
45	BOHUE S.A. (C)	Financiera e Inversora
46	ANTIFONA S.A. (C)	Inversora
47	ADIFA S.A. (C)	Fab. bebidas alcohólicas
48	BOMAGRA S.A. (C)	Financiera e Inversora
49	ALCOHOLERA ROYAL S.A. (C)	Financiera e Inversora
50	SOCIEDAD FINANCIERA Y DE INVERSIONES SUDAMERIC. S.A. (C)	Financiera
51	GRAFALAR S.A. (C)	Textil
52	COSUR S.A. (C)	Agropecuaria
53	HIBERNA S.A. (C)	Inmobiliaria
54	ESTANCIA ARGENTINA S.A. (ESTANAR)	Agropecuaria
55	LEGUM S.A. (C)	Inversora
56	MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Fab. harina, aceite, arroz, etc.
57	CIA. QUIMICA S.A. (C)	Químicos diversos
58	S.A. ALBA (C)	Fab. pintura, esmaltes y barnices
59	BUNGE Y BORN S.A. (C)	Comercializ. prod. agropec. y subproductos
60	GRAMON S.A. (C)	Molinos harineros
61	S.A. DE EXPLOTAC. AGROPECUARIAS PUNTANAS (C)	Agropecuaria
62	LA MERCANTIL SUDAMERICANA S.A. Inversora	Comercial
63	OCEANO CIA. DE SEGUROS S.A. (C)	Ind. Plásticos y textiles
64	CINCO S.A. (C)	Agropecuaria
65	INDUSTRIAS PLASTICAS PAMPANENS S.A. (C)	Agropecuaria
66	ACALANTO S.A.	Agropecuaria

Grupo "CELULOSA ARGENTINA"

1	CELULOSA ARGENTINA S.A. (C)	Fab. pasta celulósica y papel
2	AFRACU, MOURE Y GARRASINO S.A. (C)	Oleajes, elabor. madera, forest. y colonización
3	CARTONEX S.A. (C)	Manufac. envases cartón
4	CELULOSA PUERTO PRAY S.A. (C)	Fabr. pasta celulósica y papel
5	CIA. AGRICOLA SAN ANTONIO S.A. (C)	Agropec. ganadería
6	CIA. AGRICOLA SAN ANTONIO S.A. (C)	Explot. agrícola ganadería
7	EDITORIAL ABRIL (Ex. Ed. CREA) S.A. (C)	Editorial libros y revistas
8	CELEXPORT INC. (USA) (C)	Agente de compras
9	FABI S.A. (C)	Fca. envases papel
10	FORESTAL SAN ENRIQUE S.A. (C)	Forestación
11	ELECTROCOL S.A. (C)	Fabr. prod. químicos
12	FACEMA S.A. (C)	Computac., proces. datos, comercializ. y papeles impresos
13	ALTO PARANA S.A. (C)	Fabr. pastas celulósicas
14	FABINOR S.A. (C)	Fca. envases papel
15	FORESTAL STA. LUCIA S.A. (C)	Forestación
16	PANORAMA S.A. de Inv. (C)	Inversora, administración
17	PANORAMA S.A. P.E. (C)	Edición revistas
18	FRIL EDUCATIVA Y CULTURAL S.A. (C)	Publicaciones
19	GARUMI Y C.I.F. S.A. (C)	Fabr. madera terciada, aserrados y techados aditivos
20	WITCEL S.A. (C)	Cia. de papeles
21	CIA. VICTORIA S.A. (C)	Inversora y financiera

22	TECNOFOREST S.A. (C)	Serv. forestal
23	FORESTADORA SAN JAVIER S.A. (C)	Forestación
24	KORN S.A. (C)	Editorial
25	FABRIPAR S.A. (Paraguay) (C)	Fab. envases papel
26	FORESTAL STA. MARIA S.A. (C)	Forestación
27	CIA. GRAL. FABRIL FINANCIERA S.A. (C)	Desmont. algodón, impr. y textil
28	CIA. GRAL. PRODUCTORA S.A. (C)	Extrac., cadelin y prod. seguros
29	CIA. GRAL. FABRIL EDITORA S.A. (C)	Editorial
30	MANUFACTURA ALGODONERA ARGENTINA S.A. (C)	Ind. textil
31	LA PAPELERA DEL PLATA S.A. (C)	Fab. papeles
32	BICEBI S.A. (C)	Oper. inmov. comerc. indust. y fin.
33	BARCLAY FASHIONS S.A. (ex F. ERNESTO S.A.) (C)	Operac. inmov. y comerciales
34	EDITORIAL MBH S.A. (C)	Editorial
35	INQUIMAR S.A. (C)	Fabr. tintas para ind. gráfica
36	ACTIFIL S.A. (C)	Financiera
37	PHILA S.A. (C)	Financiera

Grupo "GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN"

1	S.A. GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN (C)	Consign. comerc. agropec. fin.
2	PAIO IND. PETRO. ARGENTINA S.A. Petroquímica	Petroquímica
3	TEXTILYUTE S.A. (C)	Petroquímica, textil
4	BANCO COMERCIAL DEL NORTE S.A. (C)	Banco
5	BANCO ESPAÑOL S.A. (C)	Banco
6	LA MERCEZ S.A. (C)	Agropecuaria
7	MEKSPORT S.A. (C)	Venta de maq. agric. e indust.
8	SA. SACIL (C)	Fca. Env. acero
9	SAIAR SAID DE ACEROS RHEEM (C)	Fca. Env. acero
10	INTERAMERICANA S.A. DE SEGUROS Seguros	Seguros
11	PALERMO HOLDINGS S.A. (C)	Inmob. Construct.
12	FINPAK S.A. (C)	Financiera
13	POLIFOR S.A. (C)	Forestal
14	CERPO CASTILLO S.A. (C)	Minera
15	CHREWINTER S.A. (C)	Desconocido
16	CITRINOR S.A. (C)	Elab. de prod. Ind. químicas
17	POLISUR S.A. (C)	Petroquímica
18	AGROMASTER S.A. (C)	Transp. aéreo no regular
19	S.A. GANADERA SAN JOSE (C)	Agropecuaria
20	SOLVORO S.A. (C)	Agropecuaria
21	AGAPOL S.A. (C)	Hilado sintético
22	SAFOR S.A. (C)	Forestal
23	COMANOR S.A. (C)	Soc. Gerent. de fondos Comun. de Inversión
24	ACROW ARGENTINA S.A. (C)	Fca. equipos metalúrgicos para construcción
25	CAEBA S.A. (C)	Venta arto. para el hogar
26	CITY INVESTING INCORPORATED (EE.UU.) (C)	Inversora, exterior
27	TRI-SURE ARGENTINA S.A. (C)	Ind. metalúrgica
28	CARDINAL S.A. FONDO COMUN DE INVERSION (C)	Inversora
29	RIOS DEL ESTE S.A. (C)	Construcciones
30	VICTORIA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SANTA BARBARA S.A. (C)	Destil. aceites
32	TRES MOLONES S.A. (C)	Forestal
33	ZORRAQUIN Y CIA. S.A. (C)	Operaciones bursátiles
34	CERRO BUENAVENTURA S.A. (C)	Minera
35	EMSA (C)	Comerc. de prod. plásticos
36	PETROQUIMICA BAHIA BLANCA S.A. (C)	Petroquímica
37	E.O.S. AGRICOLA GANAD. Y COMERCIAL S.C.A. (C)	Agrícola-Ganadera
38	EXPLORACIONES MINERAS S.A. (C)	Minera

REFERENCIAS

(C)	Controlada
(V)	Vinculada

acciones que tenía el grupo norteamericano Lone Star (ya poseían el 20 por ciento).

Además el consorcio puso en marcha Petroquímica Cuyo, adquirió la empresa fabricante de generadores eléctricos fotovoltaicos Solartec, absorbió por completo al Banco Ganadero, creó la empresa de servicios bancarios SIBA y ganó la licitación por la cual se privatizó la empresa Siam Electromecánica.

En el ranking de las 300 empresas que más facturaron en 1986 elaborado por Notidil y publicado por *Ámbito Financiero* el 18-8-87, Pérez Companc ubica 5 sociedades: Sade en el puesto 32, Compañía Naviera Pérez Companc en el 34, PASA (62), Quitral Co (172) y Cementos San Martín (187). Según esa misma fuente de información esas 5 firmas acumularon (a valores de diciembre de 1986) ventas por 613 millones de australes y utilidades por 59,3 millones.

Grupos Económicos por sector de

	dust.	Construc.	Comerc.	Finanzas Total	Servic.	Otros sin datos	Total
21	—	—	5	25	3	—	69
11	5	2	2	13	7	—	48
10	2	4	10	1	1	—	38
21	—	1	7	1	—	—	37
7	3	—	8	6	1	—	35
11	2	1	9	—	1	—	27
8	—	1	8	1	3	—	25
15	—	1	3	2	—	—	23
8	1	9	2	2	1	—	22
12	—	1	2	1	—	—	19
10	1	—	—	—	7	—	18
4	—	1	3	—	1	—	16
6	—	1	1	—	6	—	15
5	—	1	4	—	—	—	12
4	—	1	—	—	—	—	10
7	—	—	—	—	1	—	9
2	—	1	—	—	4	—	9
5	—	—	1	—	1	—	8
5	—	1	—	—	1	—	8
7	—	2	—	—	—	—	8
3	—	1	1	—	—	—	8
3	—	2	1	—	—	—	7
1	—	—	—	3	—	—	7
202	14	30	100	28	27	—	505



La única mujer que integra el Grupo María: Amalia Lacroze Fortabat.

LA AUTONOMIA RECORTADA EN MATERIA ECONOMICA

Por Claudio Lozano
A mediados de la década del setenta, la Argentina ingresó en una profunda crisis. Sobre este tema se han elaborado distintas interpretaciones pero, sin embargo, mayoritariamente se plantea una cierta imagen de neutralidad respecto a las características, contenidos y efectos que la crisis presenta. Se dice que "todos hemos perdido" y se pierde de vista la significativa reestructuración económica y social que, durante la última década, vivió la sociedad argentina. También, en base al criterio de la neutralidad, se podría llegar a la conclusión de que las políticas que han regido y rigen los destinos del país, han carecido de una articulación social concreta.

Sin embargo, una visión más detenida de lo que está ocurriendo indica que paralelamente a las transformaciones que afectaron la realidad de los sectores populares—pérdida de participación de los asalariados en el ingreso, aumento de la marginalidad y de los niveles de pobreza extrema, modificación en la estructura de la ocupación, etcétera—hubo importantes modificaciones en el camino de los grupos dominantes de la sociedad.

Cualquier análisis de lo que ocurrió con las 1500 empresas industriales más importantes, o con las ventas de las primeras 200 del ranking, o con las transformaciones que se operaron en el tipo de establecimientos que controlan hoy las actividades de exportación del país, muestra resultados claros. La Argentina de los años ochenta refleja el predominio interno de un conjunto de grupos económicos de capital nacional y transnacional. De esta forma, la clasificación analítica entre capital nacional y extranjero se modifica, como consecuencia de que se consolida un espacio que sintetiza, no sin contradicciones, a capitales de ambos orígenes.

Este trabajo detalla la presencia económica de los grupos de capital nacional. Uno de los actores principales de este nuevo bloque de poder económico y social.
Algunos rasgos significativos del funcionamiento económico actual se articulan decididamente con el modo que adopta el accionar económico de éstos grupos. Algunos de esos son los siguientes:
—El endeudamiento externo y su correlato, la fuga de capitales, afirmó el proceso de concentración e internacionalización de estos grupos.
—La valorización especulativa de sus capitales es otra característica de estos grupos. Estos conglomerados tienen capacidad de autofinanciamiento, logrando con ello importantes ganancias como colocadores de fondos en el sistema financiero. De esta forma, el elevado costo del dinero es una de las principales formas como la sociedad paga con su esfuerzo para que estos grupos no fuguen sus excedentes financieros al exterior. Y esta descripción es lo que explica la perversa relación entre la tasa de interés y la cotización del dólar.
Por último, el control que poseen sobre los principales mercados y las restricciones que su funcionamiento "internacionalizado" impone a la relación entre el tipo de cambio y la tasa de interés, han recortado seriamente la autonomía de la política económica. Este nuevo bloque de poder social tiene una importante capacidad para condicionar el sistema de precios. Es esta "virtud" la que le permitió desarticular esa débil política de redistribución de ingresos que el radicalismo ensayó durante 1984.
El descontrol que hoy presentan las distintas variables económicas constituye, sin duda alguna, la evidencia de nuevas presiones tendientes a seguir afirmando en el contexto del Estado de Derecho, un proyecto económico y social que se implantó trágicamente en la Argentina dictatorial.

Nº EMPRESA

ACTIVIDAD

Grupo "LEDESMA"

1. LEDESMA S.A. (C) Ingenio azucarero, alcohol, papel
2. FANAT S.A. (C) Agropecuaria, com. ind. y financ.
3. LA BOMBA S.A. (C) Agropecuaria
4. CALLEJAS S.A. (C) Ind. prod. agropec. y forest.
5. MUELGA S.A. (C) Agropecuaria
6. LA BELLA S.A. (C) Ind. prod. agropec. y forest.
7. CAL. ARG. DE SEGUROS AMERICA S.A. (C) Seguros
8. CA. AZUCARERA MERCEDES S.A. (C) Elabor. azúcar y alcohol
9. PUERTO SECO S.A. (C) Agropecuaria
10. SAN AGUSTIN S.A. (C) Agropecuaria
11. GUCOVIA S.A. (C) Molendina de maíz
12. PRODUCTORA DE ALCOHOL DE MELAZA S.A. (PAMSA) (C) Elabor. y almac. de alcohol

Grupo "GRAFEX"

1. GRAFEX S.A. (C) Elabor. lit. y pint. para ind. gráfica
2. CARLOS SEFRITZ Y CIA. S.A. (C) Fundición tipos para imprenta
3. REPROTECNIC S.A. (C) Fab. plásticos para imprenta
4. BECAOTTE S.A. (C) Químicos para imprenta
5. SAUER ARGENTINA S.A. (C) Químicos para imprenta
6. TRENTA S.A. (C) Prod. rodillos caucho
7. DICASA (DST. AVON COM. IND. S.A.) (C) Comercial
8. LIPSIA S.A. (C) Forestal, aserradero
9. GRAFEX SAN LUIS S.A. (C) Fab. prod. para imprenta
10. GRAFEX DE CHILE LTDA. (C) (en el exterior)
11. GRAFEX MEXICO S.A. (C) (en el exterior)
12. GRAFEX PERU S.A. (C) (en el exterior)
13. GRAFEX S.A. PERU (C) (en el exterior)
14. GRAFEX S.A. (URUGUAY) (C) (en el exterior)
15. GRAFEX S.A. (PARAGUAY) (C) (en el exterior)

Grupo "ARCOR"

1. ARCOR S.A. (C) Fca. Colombia
2. MINSY S.A. (C) Fca. Colombia
3. CONSTRUCTORA MEDITERRANEA S.A. (C) Construcciones
4. LOS MISTOLIS S.C.P.A. (C) Ind. de Envases
5. IDEAL S.A. (C) Fca. malagras
6. FIPRICA S.A. (C) Fca. envases
7. MILAR S.A. (C) Fca. envases
8. INGLAR S.A. (C) Fca. envases
9. VITOPIC S.A. (C) Fca. envases
10. PANCREX S.A. (C) Fca. envases
11. PIMAR DEL NORTE S.A. (C) Fca. envases
12. ORTODON S.A. (C) Fca. envases
13. ARCOPAR S.A. (C) Fca. envases
14. NECHAR S.A. (C) Fca. envases
15. VAN DAM S.A. (C) Fca. envases
16. ALIMENTOS INDAL (C) Fca. envases
17. COLCAR S.A. (C) Fca. envases
18. ESTANCIAS LAS CORZUELAS S.A. (C) Fca. envases

Grupo "FV" y "CANTERAS CERRÓ NEGRO"

1. FV S.A. (C-FV) Metalurgia
2. EREVE S.R.L. (C-FV) Fundición bronce
3. MOLDAR S.R.L. (C-FV) Elabor. mecánico
4. EQUACORE S.A. (Ecuador) (N-P) Metalurgia
5. ASERORES DE SISTEMAS S.A. (N-P) Servicio Computación
6. DODOL S.V. (Brasil) (N-P) Metalurgia
7. RIVAI S.A. (Brasil) (C-FV) Metalurgia
8. MANDASAN S.A. (C-FV) Metalurgia
9. CANTERAS CERRÓ NEGRO S.A. (C) Metalurgia
10. CORRALON DEL SUR S.A. (C) Venta mat. de construcción
11. CAMPOS DEL NORTE S.A. (C) Agrícola, rescate, tierras fértiles
12. CERAMICA CREGAR S.A. (C) Fca. ladrillos refractarios
13. DABLAN S.A. (C) Financ. Export. e Import.
14. FERROL S.A. (C) Metalurgia
15. CA. INTRODUCTORA DE BSAS. (C) Export. salina y Elabor. sal (CBA) (C)

16. CERAMICA PILAR S.A. (C) Fca. cerámica
17. PIEDRA GRANDE S.A. (C) Minería
18. MASUD S.A. (C) Minería
19. TABLERO GULLERMAN S.A. (C) Fca. tableros fibra de madera

Grupo "FATE"

1. FATE S.A. (C) Fca. neumáticos
2. ALIAR, ALUMINO ARGENTINO S.A. (C) Prod. de aluminio
3. KIOSA S.A. (C) Manufactura de aluminio
4. JUAN CINCOITA S.A. (C) Constr. tuberías y cámaras
5. PIEDRER S.C.P.A. (C) Inversión y financ.
6. EL PERUENSE S.A. (C) Export. y export. minera
7. FATE - OVERSEAS CORP. (PANAMA) (C) Comercial y Financ.

Grupo "ASTILLEROS ALIANZA"

1. ASTILLEROS ALIANZA S.A. (C) Astillero
2. ALIANZA PETROLERA ARGENTINA S.A. (C) Extrac. petróleo
3. NAVIERA PANAMERICANA S.A. (C) Cia. Naviera
4. ALIANZA NAVIERA ARGENTINA S.A. (C) Cia. Naviera
5. ESTANCA CERRO COLORADO S.A. (C) Agropecuaria
6. MINERA SIERRA PINTADA S.A. (C) Minería
7. HOMERO FONDA Y CIA. S.A. (C) Salvamento Marítimo

Grupo "NOEL Y CIA"

1. KIRWALL S.A. (C) Inversora
2. NOEL Y CIA S.A. (C) Fca. prod. químicos
3. PRADMAN S.A. (C) Fca. galenitas
4. YALUI S.A. (C) Comercial e Industrial
5. CONCENTRADOS Y CONSERVAS S.A. (C) Elabor. pulpas vegetales
6. FORESTADORA DEL INTERIOR. Forestación y reforestación S.A. (C) (C)
7. FORESTAL STA. MARIA S.A. (N) Forestal

Grupo "SCHOLNIK"

1. SCHOLNIK S.A. (C) Fca. prod. papel
2. CELOR S.A. (C) Ind. papelero
3. FORESTADORA DELTA S.A. (C) Forestal
4. MECANICA GENERAL S.A. (C) Mecánica de piezas
5. GRABADOS GENERAL S.A. (C) Fca. grabados para imprenta
6. CORRIGADORA DEL PACIFICO S.A. (C) Fab. papel corrugado
7. PASTEREX S.A. (C) Fca. envases plásticos
8. TEPACO S.A. (C) Fca. envases cartón

Grupo "BONAFIDE"

1. BONAFIDE S.A. (C) Café y prod. alm. varios
2. FINVERCOM S.A. (C) Financiera
3. SICURAL BORDO S.A. (C) Comer. prod. alimentos
4. SIZONA S.A. (C) Ind. alimenticia
5. DANIDA Y ODOMOR S.A. (C) Ind. alimenticia
6. DAN S.A. (C) Comer. prod. alimentos
7. DORIL S.A. (C) Ind. de alimentos
8. ROBERTO HERMAN S.A. (C) Ind. prod. quim. Importación, cacao, café y especias

Grupo "CANALE"

1. CANALE S.A. (C) Fca. galenitas
2. LA MARPATENSE (C) Fca. conserva de pescado
3. BANCHETTI S.A. (C) Fca. tableros y tableros
4. ENWA S.A. (C) Fca. conserva tomate
5. LA SOLEADA S.A. (C) Agropecuaria y forestal
6. FABRICA MODELO PESCE Y ZENIN S.A. (C) (URUGUAY) Ind. alimenticia
7. ANSELM Y COMITE S.A. (C) (URUGUAY) Ind. alimenticia

8. ALIAR S.A. (ALUMINO ARG.) Fca. aluminio

Grupo "BAGLEY"

1. BAGLEY S.A. (C) Fca. galenitas
2. ALIMENTARIA SAN LUIS S.A. (C) Elabor. prod. alimentos
3. BOLSA PANAMERICANA S.A. (C) Prod. bollos de polipropileno
4. INOPAL S.A. (C) Operaciones agropecuarias
5. PROVAL S.A. (C) Comer. prod. alm. y bho.
6. TARGET S.A. (C) Asesor y serv. proc. datos, equipos de computación
7. ALIAR S.A. (ALUM. ARG. S.A.) Fca. de alum. prim.
8. ING. Y REF. S. MARTIN DEL TABACAL S.A. (C) Ingeniero azucarero

Grupo "ATANOR"

1. ATANOR S.A. (C) Elabor. prod. químicos
2. ATANOR F. ROS S.A. (C) Elabor. prod. químicos
3. ABCTOS ATANOR S.A. (C) Forestal
4. ALQUINOR S.A. (C) Inversora
5. HOGANOR S.A. (C) Fca. y venta prod. hogar
6. TERNON S.A. (C) Serv. Ingeniero
7. BLETTA S.A. (C) Elabor. prod. químicos y petro.
8. FERNANDEZ S.A. (C) Elabor. Fertil y saponos

Grupo "NOUGUES HNOS."

1. NOUGUES HNOS. S.A. (C) Comercial, agric. genal
2. S.A. CORDEBA S.A. (C) Ingeniero azucarero
3. TUCUMAN (C) Ingeniero azucarero
4. CIA SAN PABLO DE FAB. DE AZÚCAR S.A. (C) (C)
5. ESTANCA LA VERBA S.A. (C) Agropecuaria
6. EL ORBALLE S.A. (C) (C)
7. TATI S.A. (C) (C)
8. AGRICOLA ATAHONA S.A. (C) Agrícola
9. ROMERO PERERA Y CIA. S.A. (C) (C)
10. AGROTRANSPORTE TUCUMAN S.A. (C) (C)

Grupo "MASSUH"

1. MASSUH S.A. (C) Fca. celulosa y papel
2. CIA ARG. DE PRODUCTOS DE PAPEL S.A. (C) Fca. celulosas y papel
3. ALTO PARRAN S.A. (C) Fab. celulosa y papel
4. ADAMAS S.A. (C) Fab. papel
5. MANCUSIA Y ROSSI S.A. (C) Fab. papel
6. ED. C. DELLA PENNA S.A. (C) Fab. de productos de papel
7. DENTIS S.A. (C) Fca. productos de papel
8. AUSTIA S.A. (C) Forestal
9. FORESTAL INICI S.A. (C) Forestal

Grupo "SAN MARTIN DEL TABACAL"

1. INGENIO Y REFINERIA SAN MARTIN DEL TABACAL S.A. (C) Ingenio azucarero
2. ABRA GRANDE (C) Cultivo café y agric. forestal
3. ZENTA S.A. (C) Cultivo, ind. café
4. EL UNIVERSARIO S.A. (C) Comercial
5. INDUSTRIAS DEL MAIZ S.A. (MASA) (A) Industrialización maíz
6. ABET S.A. (C) Agropecuaria
7. JUNTAS SAN ANDRES S.A. (C) Agropecuaria
8. LAS PRIGUAS S.A. (C) Agropecuaria
9. PRODUCTORES ALCOHOL DE MELAZA S.A. (PAMSA) (V) Prod. y almac. de alcohol
10. AGRICULTURAS LA SIERRA PER. ORIENTAL (URUGUAY) (C) Industrialización maíz

Grupo "BGR"

1. BORIS GARFUNKEL Y HIJOS S.A. (BGR) S.A. (C) Fca. prod. electrónicos
2. SICOM S.A. (C) Industrial
3. RADIO MENA S.A. (C) Industrial
4. SIGIS S.A. (C) Industrial
5. COMPRESORES ROTATIVOS S.A. (C) Industrial

6. REPA S.A. (C) Comercial
7. LA VENTURA S.A. (C) Inversora, financiera
8. JACOBELLI S.A. (C) Inversora, financiera
9. LORAC S.A. (C) Inversora, financiera
10. ESTANCIAS EL OMBU S.A. (C) Agropecuaria
11. ATUI S.A. (C) Agropecuaria
12. NUCRUTIS S.A. (C) Agropecuaria

Grupo "IVA S.A."

1. IVA S.A. (C) Ind. textil
2. LUNAS DEL CHUBUT S.A. (C) Fca. prod. y subprod. de lana
3. GREGORIO NUNO Y GREGORIO S.A. (C) Agropecuaria
4. CONTINENTAL S.A. (C) Agropecuaria
5. AEROLITAS S.A. (C) Transporte aéreo
6. ESTANCIAS DEL ESTE S.A. (C) Agropecuaria
7. VALLEY EVAPORATING CO. S.A. (C) Explotación frutícola
8. MARCA S.A. (C) Agropecuaria
9. LA LIA S.A. (C) Inmobiliaria
10. COLONIZADORA Y POBLADORA S.A. (C) Inmobiliaria
11. TALLERES S.A. (C) Inversora
12. FINCA FLUCHMAN S.A. (C) Prod. trac. y vit. vino
13. EL CARTEJO S.A. (C) Explot. frutícola
14. INVERSTAS S.A. (C) Inmobiliaria
15. DELHI S.A. (C) Inversora
16. BLETTA S.A. (C) Explot. frutícola
17. BANCO MERCANTIL (C) Banco
18. BLUE VALLEY LTD. (C) (C)
19. VECORAR S.A. (C) (C)
20. ATLANTIC FOOD PRODUCTS (C) (C)
21. VECORAR S.A. (C) (C)
22. AGROCTRO S.A. (C) (C)
23. COTREX S.A. (C) (C)
24. TUTI S.A. (C) (C)
25. ARENAL S.A. (C) (C)

Grupo "CORCEMAR"

1. CORCEMAR S.A. (C) Fca. cemento
2. S.A. COMERCIAL FINANCIERA E INMOBIL. DE CORDOBA (SACFI) (C) Inversora y construct.
3. COMERCIAL INVERSORA SOC. COM. par. ACISA (C) Inversora
4. ALLENDE POSSE ACHVAL LTDA. S.A. (PAPASA) (C) Inversora
5. YOCINA S.A. (C) Explot. canteras
6. BICOR S.A. (C) Fca. callos de caña
7. TRANSMIO S.A. (C) Homogén. elaborado
8. PAVISUR S.A. (C) Homogén. elaborado
9. SAN EDUARDO S.A. (C) Constructora
10. FORESTADORA DEL INTERIOR S.A. (C) Forestal
11. CIA. DE SEGUROS DEL INTERIOR S.A. (C) Seguros
12. INMOBILIARIA DEL INTERIOR S.A. (C) Inmobiliaria
13. S.A. DEL INTERIOR (C) Construcciones
14. TRANSPORTADORA Y TECNICA AMERICANA S.A. (TTTA) (C) Financiera
15. S.A. CANTERAS EL SAUCE (C) Elabor. cal y yeso
16. MORRAY S.A. (C) Elabor. cal
17. EDIFICADORA ECONOMICA S.R.L. (C) Explot. inmuebles
18. ESCORPER S.A. (C) Elabor. esesora para allos hornos
19. ACEROS ESPECIALES S.A. (V) Acero, Especiales
20. DRAGAM S.A. (C) Dragados
21. CORAGA S.A. (C) Agrícola-generadora
22. SAN EDUARDO S.A. (C) Metal. construct.
23. CORROLO S.A. (C) Fca. bloques cemento
24. SOCIEDAD MENDOCINA DE CALES Y APRES S.A. (SCMA) (C) Cales. Master construcción
25. AMONEX S.A. (C) Fca. explosivos
26. IRWALD S.A. (C) Inversora
27. LA REGIONAL CIA. DE SEGUROS S.A. (C) Seguros

Grupo "ALPARGATAS"

1. ALPARGATAS S.A. (C) Textil y calzado
2. TELIDOS ARGENTINOS S.A. (C) Hilado, tejeduría
3. BANCO FRANCÉS DEL RIO (C) Banco

4. DE LA PLATA S.A. (C) Seguros
5. LA BUENAS ARES CIA. ARG. DE SEGUROS S.A. (C) Seguros
6. ALPARGA S.A. (C) Pesca
7. HNO S.A. (C) Pesca
8. ALPARGATAS ANSTALT BALZERS (EXTE) Inversores
9. PETROLAR S.A. (C) Explot. hidrocarburos
10. TELIDOS ARGENTINOS NOROESTE S.A. (C) Hilado, tejeduría
11. TEXTIL FORMOSA S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
12. TELIDOS ARGENTINOS LA RIOJA S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
13. CALZAR S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
14. CALZAR S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
15. PROMOTORA DEL AGRO S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
16. PALETTE OESTE S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
17. CALZADO CATAMARCA S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
18. CONFECCIONES TEXTILES S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
19. FIBRAS NOROESTE S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
20. FIBRAMAL S.A. (C) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
21. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
22. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
23. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
24. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
25. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
26. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
27. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
28. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
29. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
30. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
31. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
32. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
33. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
34. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
35. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
36. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
37. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
38. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
39. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
40. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
41. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
42. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
43. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
44. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
45. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
46. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
47. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
48. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
49. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
50. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
51. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
52. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
53. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
54. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
55. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
56. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
57. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
58. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
59. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
60. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
61. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
62. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
63. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
64. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
65. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
66. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
67. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
68. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
69. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
70. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
71. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
72. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
73. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
74. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
75. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
76. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
77. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
78. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
79. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
80. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
81. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
82. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
83. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
84. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
85. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
86. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
87. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
88. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
89. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
90. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
91. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
92. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
93. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
94. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
95. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
96. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
97. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
98. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
99. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos
100. S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (SAC) Tejido, hilado y lav. cont. y y químicos

Grupo "LOMA NEGRA"

1. LOMA NEGRA S.A. (C) Fca. cemento
2. CIA. COMERCIAL Y FINANCIERA S.A. (COCOFI) (C) Comercial y financiera
3. ESTANCIAS Y CABAÑAS DON ALFREDO S.A. (C) Agropecuaria
4. CEMENTERA PATAGONICA S.A. (C) Fca. cemento
5. CIA. INDUSTRIAL NOROESTE S.A. (C) Fca. cemento
6. CIA. IND. Y COMERC. SANJUANINA S.A. Fca. cemento
7. ESTANCIAS UNIDAS DEL SUR S.A. (C) Agropecuaria
8. ESTANCIAS ARGENTINAS EL HORNERO S.A. (C) Agropecuaria
9. ESTANCIAS DEL LITORAL CAMBA S.A. (C) Agropecuaria
10. RUBRO S.A. (C) Financiera
11. CAME S.A. (C) Inmobiliaria
12. ALBARAM S.A. (C) Inmobiliaria
13. CARLO S.A. (C) Inmobiliaria
14. LA TOSCA S.A. (C) Agropecuaria y financiera
15. AVIAN INTIN S.A. (C) Agropecuaria
16. LAS CORTADERAS S.A. (C) Agropecuaria

Grupo "ASTRA"

1. ASTRA CARPA (C) Petrolera
2. ASTRAFOR S.A. (C) Petrolera
3. BLOOFOR S.A. (C) Serv. para extrac. de petróleo
4. ANGELMO S.A. (C) Construcciones
5. ASTRAFOR S.A. (C) Refinera de petróleo
6. DANIEL S.A. (C) Indust. de para vivienda
7. CARBOLCO Ind. Quím. S.A. (C) Ind. petroquímica
8. IRACA S.A. (C) Comercio exterior
9. MARCA S.A. (C) Comer. alcoholes y etílicos
10. S.A. (C) Comer. alcoholes y etílicos
11. ASTRAFOR S.A. (C) Transp. marítimo
12. NEROLI S.A. (C) Elabor. laminados plásticos
13. LA CHUQUENA S.A. (C) Comer. ind. agropec. forestal
14. CURUPAY S.A. (C) Inversores
15. TRANSMARITIMA DEL PLATA S.A. (C) Cia. Navigation
16. CORTONICA S.A. (C) Explotación subterránea
17. INDIANOR S.A. (C) Fca. extrac. químbico
18. QUETIAN S.A. (C) Explot. extrac. químbico
19. ASTRAFOR DO BRASIL S.R.L. (C) Petrolera
20. BANCO CONTINENTAL S.A. (C) Banco
21. FORESCA S.R.L. (C) Forestal
22. RIO MARCO S.R.L. (C) Forestal

EL MUNDO DONDE LOS GUERREROS NO USAN GIGANTES

(Por Anthony Sampson) Invasión al amanecer en Goldfields... Guerra con Distillers... IBM declara la guerra a los ordenadores compatibles... Amstrad invade EE.UU. Los hombres de negocios y los periodistas gustan de clichés militares, de salvajes de artillería de bombardeos e invasiones para vestir los áridos balances con el hechizo y la agitación de la guerra. Pero, ¿hasta qué punto se parece el negocio contemporáneo a las operaciones militares convencionales?

En su nuevo libro, *Los guerreros corporativos*, publicado por Grafton Books,